



Patrick Hatt has been a Meyer Burger shareholder since the end of 2021. Sustainability is very important to him. As the owner and managing director of a painting business in Winterthur (Switzerland), he focuses on quality and regional networks. Premium modules and European orientation convince him not only as a shareholder, but also as a customer: "I prefer to spend a little more and get something good for it." When he renovates his flat roof, he plans to install solar modules.

1

Letter to Shareholders

Dear Shareholders

It was exactly three years ago that we first talked about realigning the business model at Meyer Burger. We wanted to use the heterojunction/SmartWire technology, which our engineers had spent twelve years developing to industrial maturity, exclusively and to become a manufacturer of solar cells and solar modules ourselves.

Today, we are very pleased to be able to thank you, our valued shareholders, for supporting us so faithfully on this exciting journey, for placing your trust in us during this crucial phase, for believing in the future of Meyer Burger and for joining us in driving the energy transition forward. We are proud to say that the new Meyer Burger Technology AG has found its position in the market. Our premium solar modules are in high demand among our customers and can be sold at premium prices. Our further growth will be built on this foundation.

With a production volume of 321.1 megawatts (MW), we achieved our target for 2022 in times of great challenges. Global supply chains were again disrupted last year by the pandemic and the war in Ukraine. Nevertheless, we increased our solar module output more than tenfold compared to the previous year. There is growing certainty that the production lines at our German sites will be able to achieve the defined nominal capacities in full operation. 830,000 solar modules left the Freiberg factory in 2022 and around 700,000 solar cells are produced daily in Bitterfeld-Wolfen. This figure is expected to be well over one million once the ramp-up is complete.

The ramp-up of the second production line started in September 2022, and individual process steps are currently being finalized. Our experienced team has succeeded in optimizing the processes and significantly shortening the ramp-up time compared to the first line. However, we are still dependent on external suppliers. The situation remains tense for the industry as a whole, especially with delivery times for electronic components running to

Sehr geehrte Aktionärinnen, sehr geehrte Aktionäre

Es ist genau drei Jahre her, dass wir bei Meyer Burger zum ersten Mal von einer Neuausrichtung des Geschäftsmodells gesprochen haben. Die Heterojunction-/SmartWire-Technologie, die unsere Ingenieure zwölf Jahre lang bis zur Industriereife entwickelt hatten, wollten wir nur noch exklusiv nutzen und selbst zum Hersteller von Solarzellen und Solarmodulen werden.

Heute freuen wir uns sehr, dass wir Ihnen, unseren geschätzten Aktionärinnen und Aktionären, danken können. Dafür, dass Sie uns auf dieser spannenden Reise so treu unterstützen und uns in der entscheidenden Phase Ihr Vertrauen geschenkt haben. Dafür, dass Sie an die Zukunft von Meyer Burger glauben und mit uns gemeinsam die Energiewende vorantreiben. Mit Stolz dürfen wir feststellen, dass die neue Meyer Burger Technology AG ihre Position auf dem Markt gefunden hat. Unsere Premium-Solarmodule sind bei unseren Kundinnen und Kunden stark gefragt und können zu Premiumpreisen verkauft werden. Auf dieses Fundament baut unser weiteres Wachstum auf.

Mit einer Produktionsmenge von 321,1 Megawatt (MW) haben wir unser Ziel für das Jahr 2022 in Zeiten grosser Herausforderungen erreicht. Die globalen Lieferketten waren auch im vergangenen Jahr durch die Pandemie und den Krieg in der Ukraine gestört. Dennoch haben wir die Produktion von Solarmodulen gegenüber dem Vorjahr mehr als verzehnfacht. Es wächst die Gewissheit, dass die Produktionslinien an unseren deutschen Standorten in der Lage sein werden, im Vollbetrieb die definierten Nominalkapazitäten zu erreichen. 830.000 Solarmodule verliessen 2022 die Fabrik in Freiberg, in Bitterfeld-Wolfen werden täglich rund 700.000 Solarzellen hergestellt - nach Abschluss des Hochlaufs sollen es weit über eine Million sein.

Der Hochlauf der zweiten Produktionslinie ist im September 2022 angelaufen; derzeit werden noch einzelne Prozessschritte finalisiert. Dabei schaffte



Left:
Franz Richter
Chairman
Meyer Burger
Technology AG

Right:
Gunter Erfurt
Chief Executive
Officer
Meyer Burger
Technology AG

several months instead of a few weeks. Management is working hard to minimize such risks as far as possible in the future.

For this reason, and in order to meet the steadily increasing demand for faster growth in our manufacturing capacities, we have decided to introduce a uniform product platform for our solar modules. This will enable us to build up manufacturing capacities faster and with less risk in the future. The planned products combine the best of glass-glass and glass-foil modules, namely durability, bifaciality, low weight, sustainable high performance and appealing aesthetics in Black, White and Glass variants. We are thus laying the foundations which will enable us to achieve premium prices for our high-performance modules in the long term.

The new platform allows for scalability in our new manufacturing capacities and accelerates mass production; for example, it eliminates downtime due to product changes and costly procurement and logistics processes caused by product diversity. Therefore, we are unlocking further potential for reducing manufacturing costs. The combination of supply chain issues and the preparation of production lines for the new platform will result in lower production volumes than previously stated. As we announced on 2 March 2023, we now aim to produce solar modules with a total output of around 800 megawatts in 2023.

One of our main advantages is our machine production which is integrated into the company at the Hohenstein-Ernstthal site. This enables us to optimize new lines quickly. Since 2022, machines used in our module production have been remanufactured at our headquarters in Thun.

For the further expansion in phase 2, the Extraordinary General Meeting on 28 October 2022 approved a capital increase. The gross proceeds of

es unser erfahrenes Team, die Prozesse zu optimieren und die Hochlaufgeschwindigkeit im Vergleich zur ersten Linie deutlich zu verkürzen. Allerdings sind wir weiterhin auf externe Zulieferer angewiesen. Für die ganze Industrie bleibt die Situation angespannt, insbesondere bei Lieferzeiten für elektronische Komponenten, die mehrere Monate statt wenige Wochen betragen. Das Management kümmert sich intensiv darum, solche Risiken auch in Zukunft möglichst zu minimieren.

Deshalb und um der stetig steigenden Forderung nach schnellerem Wachstum unserer Fertigungskapazitäten gerecht zu werden, haben wir die Einführung einer einheitlichen Produktplattform für unsere Solarmodule beschlossen. So können wir Fertigungskapazitäten zukünftig schneller und risikoärmer aufbauen. Die geplanten Produkte kombinieren das Beste aus Glas-Glas- und Glas-Folie-Modulen, nämlich Langlebigkeit, Bifazialität, geringes Gewicht, nachhaltig hohe Leistung und ansprechende Ästhetik in den Varianten Black, White und Glass. Damit legen wir die Basis dafür, langfristig Premiumpreise für unsere Hochleistungs-Module erzielen zu können.

Die neue Plattform ermöglicht die Skalierbarkeit neuer Fertigungskapazitäten und beschleunigt die Massenproduktion: Beispielsweise entfallen Stillstandzeiten durch Produktwechsel und aufwändige Beschaffungs- und Logistikprozesse aufgrund der Produktvielfalt. So erschliessen wir weitere Potenziale bei der Senkung der Herstellungskosten. Die Kombination von Lieferkettenproblemen und der Vorbereitung der Produktionslinien für die neue Plattform resultiert in einer geringeren Produktionsmenge als bisher angekündigt. Wie wir am 2. März 2023 bereits informiert haben, wollen wir im Jahr 2023 nunmehr Solarmodule mit einer Gesamtleistung von etwa 800 Megawatt herstellen.

Wir haben den Vorteil, am Standort Hohenstein-Ernstthal über eine ins Unternehmen integrierte Maschinenfertigung zu verfügen. Das ermöglicht

CHF 250 million will enable the company to accelerate its expansion to around 3 gigawatts of production capacity per year by 2024. The expansion of solar cell production is to take place at the Bitterfeld-Wolfen site in Germany and the expansion of solar module production will be in Goodyear, USA. We signed a long-term supply agreement with the US developer of renewable energy projects D. E. Shaw Renewable Investments (DESRI). Under this agreement, we will supply solar modules with an output of between 3.75 and 5 gigawatts (GW) for solar power plants over a period of around five years from 2024. This should enable us to establish the power plant segment as a second mainstay alongside the rooftop segment by 2024.

A completely new topic has been occupying us since last year. Since the Intersolar trade show in Munich in mid-May, the solar roof tile has been one of the hottest topics of conversation around Meyer Burger. Under the name "Meyer Burger Tile", we have further developed the product for which we had acquired the rights from a German engineering firm. Our product managers in Thun took a close look at the solar roof tile and improved it in many respects until the optimum product was created. Our development won the prestigious *pv magazine* highlight topinnovation 2022 award. The first pilot plant with Meyer Burger Tiles was completed at the end of 2022. Further pilot plants are currently being installed in Switzerland and Germany, and a first distribution partner from the roofing sector has included the product in its portfolio. From the summer of 2023, Meyer Burger Tiles will then be manufactured on our behalf by a company in Europe and will be available in larger quantities. The interest is enormous. The official market launch of the new product is planned for this fall.

Long-term goal on perovskite and industrialization of modules without front contacts

In order to develop the next generation of high-performance solar cells and modules, we brought renowned partners on board at the end of 2022 and concluded multi-year cooperation agreements. Together with CSEM from Switzerland, the Helmholtz-Zentrum Berlin (HZB), the Fraunhofer Institute for Solar Energy Systems (ISE) in Freiburg and the Institute for Photovoltaics at the University of Stuttgart, we are working on the industrialization of perovskite tandem technology. The development of the new production technologies is to be used exclusively for our own production within the scope of Meyer Burger's proprietary business model. In the next few years, perovskite tandem technology should enable efficiencies of over 30 percent in the industrial production of solar cells.

Until then, our R&D teams in Switzerland and Germany are already focusing on the industrialization

es uns, neue Linien rasch zu optimieren. Seit 2022 werden auch an unserem Hauptsitz in Thun wieder Maschinen gefertigt, die in unserer Modulproduktion eingesetzt werden.

Für den weiteren Ausbau in Phase 2 stimmte die ausserordentliche Generalversammlung am 28. Oktober 2022 einer Kapitalerhöhung zu. Der Bruttoerlös von CHF 250 Millionen ermöglicht der Firma den beschleunigten Ausbau auf rund 3 Gigawatt Produktionskapazität pro Jahr bis 2024. Der Ausbau der Solarzellenproduktion soll am Standort Bitterfeld-Wolfen in Deutschland und der Ausbau der Solarmodulproduktion in Goodyear, USA, erfolgen. Mit dem US-amerikanischen Entwickler von erneuerbaren Energieprojekten D. E. Shaw Renewable Investments (DESRI) konnten wir einen langfristigen Liefervertrag unterzeichnen. Demnach werden wir ab 2024 über einen Zeitraum von rund fünf Jahren Solarmodule mit einer Leistung von 3,75 bis 5 GW (Gigawatt) für Solarkraftwerke liefern. Damit sollte es uns gelingen, bis 2024 neben dem Aufdach-Segment das Kraftwerk-Segment als zweites Standbein zu etablieren.

Ein ganz neues Thema beschäftigt uns seit dem vorigen Jahr. Seit der Fachmesse Intersolar in München Mitte Mai ist der Solardachziegel eines der wichtigsten Gesprächsthemen bei Meyer Burger. Unter dem Namen „Meyer Burger Tile“ haben wir das Produkt, für das wir von einem deutschen Ingenieurbüro die Rechte erworben hatten, weiterentwickelt. Unsere Produktmanager in Thun haben den Solardachziegel genau unter die Lupe genommen und in vielen Punkten so lange verbessert, bis das optimale Produkt entstanden ist. Unsere Entwicklung wurde von der renommierten Fachzeitschrift *pv magazine* als highlight topinnovation 2022 ausgezeichnet. Ende 2022 konnte die erste Pilotanlage mit Meyer Burger Tiles ans Netz gehen. Weitere Pilotanlagen werden derzeit in der Schweiz und in Deutschland installiert, ein erster Vertriebspartner aus dem Dachdecker-Grosshandel hat das Produkt in sein Sortiment aufgenommen. Ab Sommer 2023 werden die Meyer Burger Tiles von einem Unternehmen in Europa in unserem Auftrag industriell gefertigt und in grösseren Stückzahlen zur Verfügung stehen. Das Interesse ist gewaltig. Im Herbst dieses Jahres ist die offizielle Markteinführung des neuen Produkts geplant.

Fernziel Perowskit und Industrialisierung von Modulen ohne Frontkontakte

Für die Entwicklung der nächsten Generation von Hochleistungs-Solarzellen und -modulen haben wir Ende 2022 renommierte Partner ins Boot geholt und mehrjährige Kooperationsvereinbarungen abgeschlossen. Gemeinsam mit dem CSEM aus der Schweiz, dem Helmholtz-Zentrum Berlin (HZB), dem Fraunhofer-Institut für Solare Energiesysteme ISE in Freiburg und dem Institut für Photovoltaik der

of so-called IBC modules. IBC stands for Interdigitated Back Contact. These are also based on heterojunction technology. In these modules, the wiring is located on the back of the cell, which allows better utilization of sunlight. In combination with our SmartWire technology, there are significant advantages in terms of efficiency and energy yield. In extensive tests at CSEM, we have been able to analyze the degradation of the future solar modules and are excited to report that it is barely measurable in the trials to date. With a recently constructed pilot plant at the Neuchâtel site, industrialization is entering the next phase.

As the implementation of the new business model progresses, the financial statements show encouraging developments. Sales increased to CHF 147.2 million in 2022, which corresponds to an increase of 269 % on the previous year. Meyer Burger has thus successfully achieved its market entry and laid the foundations for future growth.

The ramp-up of production was still in full swing at the end of the year, which is reflected in the high operating costs relative to sales. Overall, these resulted in an EBITDA 2022 of CHF –34.6 million and a net result of CHF –69.9 million.

The investments in the two new production sites and the ongoing build-up of inventories required for efficient order processing are now very clearly reflected in the balance sheet. Total assets increased accordingly by a significant 46 % year-on-year to CHF 720.4 million as at 31 December 2022.

On the liabilities side of the balance sheet, the successful capital increase of CHF 250 million in November 2022 resulted in a significant increase in equity. The equity ratio is now 59.5 %. With this further capital measure, Meyer Burger is now in a position to make the next important investments in growth and product developments.

First female member of the Board of Directors and new CFO

The Annual General Meeting on 5 May 2022 elected Katrin Wehr-Seiter as an independent member of the Board of Directors. She is active as Managing Director/Partner at BIP Capital Partners, Luxembourg. Previously, she served as Principal at the international private equity firm Permira. After completing her technical studies, Katrin Wehr-Seiter started her career at Siemens AG, where she worked in the field of power generation in Germany and the USA. In addition to her technical background, she has extensive experience in M&A, asset management and investment projects as well as corporate development.

Universität Stuttgart arbeiten wir an der Industrialisierung der Perowskit-Tandemtechnologie. Die Entwicklung der neuen Produktionstechnologien sollen im geschützten Geschäftsmodell von Meyer Burger ausschliesslich für die eigene Fertigung eingesetzt werden. In den nächsten Jahren soll die Perowskit-Tandemtechnologie in der industriellen Fertigung von Solarzellen Wirkungsgrade von über 30 Prozent ermöglichen.

Bis es so weit ist, fokussieren sich unsere F&E-Teams in der Schweiz und in Deutschland bereits auf die Industrialisierung der sogenannten IBC-Module. Diese basieren ebenfalls auf der Heterojunction-Technologie - IBC steht für Interdigitated Back Contact. Die Verdrahtung ist bei diesen Modulen auf der Rückseite der Zelle angebracht, was eine bessere Ausnutzung des Sonnenlichts ermöglicht. In Kombination mit unserer SmartWire-Technologie ergeben sich wesentliche Vorteile in puncto Effizienz und Energieertrag. In umfangreichen Tests am CSEM konnten wir die Degradation der zukünftigen Solarmodule analysieren und sind begeistert davon, dass diese in den bisherigen Versuchen kaum mehr messbar ist. Mit einer kürzlich errichteten Pilotanlage am Standort Neuenburg tritt die Industrialisierung in die nächste Phase.

Mit dem Fortschreiten der Umsetzung des neuen Geschäftsmodells zeigen sich erfreuliche Entwicklungen in der Jahresrechnung. Der Umsatz konnte im Jahr 2022 auf CHF 147.2 Millionen gesteigert werden, was gegenüber dem Vorjahr einem Plus von 269 % entspricht. Hiermit hat Meyer Burger den Markteintritt erfolgreich gemeistert und den Grundstein für das zukünftige Wachstum gelegt.

Der Hochlauf der Produktion war zum Jahresende noch in vollem Gange, was sich in den hohen operativen Kosten im Verhältnis zum Umsatz widerspiegelt. Gesamthaft führten diese zu einem EBITDA 2022 von CHF –34.6 Millionen und einem Jahresergebnis von CHF –69.9 Millionen.

In der Bilanz zeigen sich die Investitionen in die beiden neuen Produktionsstandorte und der voranschreitende Lageraufbau, der für eine effiziente Auftragsabwicklung benötigt wird, mittlerweile sehr deutlich. Die Bilanzsumme stieg gegenüber dem Vorjahr entsprechend markant um 46 % auf CHF 720.4 Millionen per 31. Dezember 2022.

Auf der Passivseite der Bilanz führt die erfolgreiche Kapitalerhöhung um CHF 250 Millionen vom November 2022 zu einem deutlich gesteigerten Eigenkapital. Die Eigenkapitalquote beträgt nun 59.5 %. Meyer Burger ist mit dieser weiteren Kapitalmassnahme in der Lage, die nächsten wichtigen Investitionen in das Wachstum und die Produktentwicklung zu tätigen.

Markus Nikles has been the new Chief Financial Officer (CFO) and a member of the Executive Board since 1 September 2022. Markus Nikles spent more than 20 years in leading positions in finance with a globally-operating Swiss group. He is very familiar with the financial management of international industrial companies, with group and project controlling, liquidity planning and working capital management.

Outlook

Photovoltaics plays a central role in managing the global energy transition. Huge investments are needed to make the economy climate-neutral within the time frame set and to achieve the necessary regional security of supply.

The US was quick to respond. The US Climate Inflation Reduction Act (IRA), enacted in 2022, will provide some USD 370 billion worth of clean energy subsidies, making it attractive for European clean tech companies to cross the Atlantic.

This signal has now been heard in the EU; Ursula von der Leyen, President of the EU Commission announced the Green Deal Industrial Plan at the beginning of February 2023, with which the EU and the EU member states want to devote hundreds of billions of euros to the development of key industries for climate protection – the solar industry is among these six sectors. The instruments include a relaxed state aid framework, which is intended to give EU member states greater freedom to support relevant companies. This essentially reallocates existing funds from previous programs. The EU Commission President called this a “bridge” and announced that further funds will be made available for an EU Sovereignty Fund in the medium term. Negotiations on the scope and design of the Green Deal Industrial Plan will take place in March 2023, at which time it will be possible to say whether it will indeed be a response on a par with the IRAs that can revitalize the solar industry and return it to a critical size in Europe. If the framework conditions are set accordingly, there will be further growth potential for Meyer Burger.

Either way, Meyer Burger is confident because at the individual level, too, demand for rooftop solar systems is rising steadily among homeowners and businesses, because they make them largely independent of expensive electricity from the grid.

Thanks

The political and social environment strongly favored Meyer Burger’s new initiative three years ago, but the company’s impressive development was only possible because everyone involved gave their best and was not discouraged by the coronavirus, late deliveries of components or other diffi-

Erste Verwaltungsrätin und neuer CFO

Die ordentliche Generalversammlung vom 5. Mai 2022 wählte Katrin Wehr-Seiter als unabhängiges Mitglied in den Verwaltungsrat. Sie ist als Managing Director/Partner bei BIP Capital Partners, Luxemburg, aktiv. Zuvor wirkte sie als Principal bei der internationalen Private-Equity-Gesellschaft Permira. Katrin Wehr-Seiter hat nach ihrem technischen Studium ihre berufliche Laufbahn bei der Siemens AG gestartet und war hier unter anderem im Bereich Energieerzeugung in Deutschland und den USA tätig. Neben ihrem technischen Background verfügt sie über grosse Erfahrung in den Bereichen M&A, Asset Management und Investitionsprojekte sowie Unternehmensentwicklung. Seit dem 1. September 2022 ist Markus Nikles neuer Chief Financial Officer (CFO) und Mitglied der Geschäftsleitung. Markus Nikles war mehr als 20 Jahre in führenden Positionen im Finanzbereich bei einem weltweit operierenden Schweizer Konzern tätig. Er ist bestens vertraut mit der finanziellen Führung von internationalen Industriegesellschaften, mit Konzern- und Projekt-Controlling, Liquiditätsplanung und sowie dem Working Capital Management.

Ausblick

Die Photovoltaik spielt eine zentrale Rolle bei der Bewältigung der globalen Energiewende. Es braucht riesige Investitionen, um die Wirtschaft im gesetzten Zeitrahmen klimaneutral zu gestalten und um die notwendige regionale Versorgungssicherheit zu erreichen.

Die USA reagierten schnell. Das 2022 in Kraft gesetzte US-Klima-Gesetz Inflation Reduction Act (IRA) wird Subventionen im Wert von rund USD 370 Milliarden für saubere Energie bereitstellen, was es für europäische Clean-Tech-Unternehmen attraktiv macht, über den Atlantik zu gehen.

Dieses Signal ist inzwischen in der EU gehört worden: Ursula von der Leyen, Präsidentin der EU-Kommission, hat Anfang Februar 2023 den Green Deal Industrial Plan angekündigt, mit dem die EU und die EU-Mitgliedstaaten hunderte von Milliarden Euro für den Aufbau von Schlüsselindustrien für den Klimaschutz fördern wollen – auch die Solarindustrie findet sich unter den sechs betroffenen Sektoren. Zu den Instrumenten zählt ein insgesamt gelockerter Beihilferahmen, der den EU-Mitgliedstaaten eine grössere Freiheit zur Förderung von relevanten Unternehmen geben soll. Hierbei werden im Wesentlichen bereits vorhandene Mittel aus früheren Programmen umgewidmet. Die EU-Kommissionspräsidentin bezeichnet das als „Brücke“ und kündigte an, mittelfristig weitere Mittel für einen EU-Souveränität-Fonds bereitzustellen. Im März 2023 finden die Verhandlungen über Umfang und Ausgestaltung des Green Deal Industrial Plans statt, dann wird sich sagen lassen, ob dieser tatsächlich eine Antwort auf Augenhöhe mit dem IRA sein wird,

culties. Meyer Burger now has around 1,100 employees, and this number is growing every day. This pleases us and gives us confidence that we can continue to grow at a fast pace. Expectations grow with every goal we achieve. We will do everything we can to meet them.

welche die Solarindustrie beleben und wieder auf eine kritische Grösse in Europa führen kann. Sollten die Rahmenbedingungen entsprechend gesetzt werden, ergibt sich für Meyer Burger weiteres Wachstumspotenzial.

So oder so ist Meyer Burger zuversichtlich. Denn auch auf individueller Ebene, bei Eigenheimbesitzerinnen und -besitzern sowie beim Gewerbe, steigt die Nachfrage nach Solaranlagen fürs Dach beständig, machen diese doch weitgehend unabhängig vom teuren Strom aus der Leitung.

Dank

Das politische und gesellschaftliche Umfeld hat den Neustart von Meyer Burger vor drei Jahren stark begünstigt. Doch die beeindruckende Entwicklung des Unternehmens war nur möglich, weil alle Beteiligten ihr Bestes gegeben haben und sich weder von Corona noch von verspäteten Komponenten-Lieferungen oder sonstigen Schwierigkeiten entmutigen liessen. Meyer Burger zählt heute rund 1.100 Mitarbeitende und es werden täglich mehr. Das freut uns und stimmt uns zuversichtlich, dass wir weiterhin mit hohem Tempo werden wachsen können. Mit jedem Ziel, das wir erreichen, wachsen auch die Erwartungen. Wir tun alles, um diese zu erfüllen.



Franz Richter
Chairman



Gunter Erfurt
Chief Executive Officer



The first pilot system with Meyer Burger Tiles was installed in Switzerland at the end of 2022. The solar roof tiles are scheduled for market launch in the second half of 2023.



In addition to the existing solar cell manufacturing facility, Meyer Burger has secured another building to grow to 3 gigawatts here at the Thalheim site. Preparatory work for the installation of production machinery inside the building is already underway.



The construction of the second line in Freiberg is almost complete. Thousands of solar modules now come off the production line here every day, which are delivered to solar construction sites all over the world.



Since 2022, machines have again been built in Thun, which are delivered to the Freiberg or Goodyear sites. On these machines, solar modules with Smartwire connection technology are made.